

2019年12月4日
株式会社日本政策金融公庫**担い手農業者の半数 過去5年間で労働力増加****～ 大規模経営ほど女性従事者が「経営管理」を担当 ～**

＜令和元年7月農業景況調査（特別設問：労働力の状況等の動向）＞

日本政策金融公庫（略称：日本公庫）農林水産事業は、「令和元年7月農業景況調査」の特別設問で、融資先の担い手農業者を対象に労働力の状況等について調査を実施しました。

＜調査結果の概要＞

- 担い手農業者における過去5年間の労働力の増減は、「増加」が50.1%となりました。一方で、担い手農業者の34.0%で労働力が不足しているという結果になりました。
- 労働力「増加」の方法は「パートを増やす」が全体の24.7%と最も多くなりました。また、畜産経営や売上規模が大きい経営体は「常時雇用」や「外国人技能実習生」により労働力を確保している傾向にあります。
- 労働力に占める女性従事者（パート、研修生除く）の割合は、「変動なし」（75.8%）が最も多くなりました。また、「増加している」（16.9%）は「減少している」（7.2%）の2倍超となりました。
- 女性が経営へ関与している経営体は全体の52.2%となり、売上規模が大きい経営体ほどその割合も高くなる傾向にあります。
- 女性が担当している業務分野は「生産」が67.2%と最も多く、次いで「経営管理」が53.9%となりました。売上規模が小さい経営体ほど、女性が「生産」を担当する割合が高くなる傾向にあります。売上規模が大きい経営体ほど女性が「経営管理」を担当する割合が高くなっています。

＜調査結果のポイント＞**○ 担い手農業者の3割超で労働力が不足（図1、表1、表2、表3）**

担い手農業者における過去5年間の労働力の増減は「増加」（50.1%）、「変動なし」（46.2%）、「減少」（3.7%）となり、9割以上の経営体で労働力を増加、維持しています。一方で、全体の三分の一（34.0%）の経営体で労働力が不足しているという結果になりました。

労働力「増加」の方法では、「パートを増やしている」（24.7%）が最も多くなりました。耕種農業と畜産を比較すると、耕種農業では「パートを増やしている」（26.9%）が多く、畜産では「常時雇用を増やしている」（27.8%）が多くなりました。この背景には、労働力の需要に季節性がある耕種農業と通年雇用がしやすい畜産農業の特色の違いがあるものと考えられます。

売上階層別に見ると、売上規模が大きい経営体ほど、「増加」の割合が高くなる傾向にあります。また、その方法は、売上規模が大きい経営体ほど「常時雇用を増やしている」「外国人技能実習生を増やしている」の割合が高くなることわかりました。

○ 女性従事者の割合、「増加」は「減少」の2倍以上（図2、図3）

農業経営における女性従事者（パート・研修生除く）の割合は、「変動なし」（75.8%）が最も多くなりました。また、「増加している」（16.9%）と「減少している」（7.2%）では2倍以上の差が生じました。

女性従事者の割合の増減を業種別に見ると、きのこ、施設野菜、養豚の順に「増加している」が高くなりました。また、売上階層別に見ると、売上規模が大きい経営体ほど「増加している」割合が高くなる傾向があることがわかりました。

○ 約半数の経営体で女性が経営に関与（図4、表4、表5）

役員や管理職などとして女性が経営に関与している経営体は52.2%となりました。

また、女性が経営に「関与している」割合を耕種と畜産で比較すると、耕種48.0%、畜産61.9%となり、畜産経営の方が耕種経営に比べて女性が経営に関与している割合が高いことがわかりました。

女性の経営への関与の内容は、「役員として登用している」（37.6%）が最も多くなりました。また売上階層別に見ると、売上規模が大きくなるほど、女性が経営に関与している経営体の割合が高くなる傾向があることがわかりました。

○ 女性従事者が担当する分野は「生産」が最多。売上規模が大きい経営体ほど女性が「経営管理」を担当している傾向。（表6、表7）

女性従事者が担当している分野は、「生産」（67.2%）が最も多く、次いで「経営管理」（53.9%）、「営業・販売」（26.9%）、「6次化」（17.5%）となりました。

畜産と耕種を比較すると、「営業・販売」「6次化」は耕種において女性従事者が関与している割合が高く、特に果樹経営でその傾向が強くなっています。個人経営と法人経営では、個人経営で「生産」、法人経営で「経営管理」「6次化」の割合が高くなりました。

売上階層別に見ると、売上規模が大きいほど「経営管理」の割合が高く、売上規模が小さいほど「生産」「営業・販売」の割合が高くなる傾向があります。

前回調査（平成28年実施）との比較では、「稲作」「施設野菜」「茶」「きのこ」を中心に多くの業種で「営業・販売」「経営管理」の分野を女性が担当している割合が上昇しています。（参考資料 比較表4参照）

調査時期 令和元年7月

調査方法 往復はがきによる郵送アンケート調査

調査対象 スーパーL資金又は農業改良資金のご融資先のうち19,215先

有効回答数 5,378先（回収率：28.0%）

稲作（北海道）：505、稲作（都府県）：1,370、畑作：406、露地野菜：482、

施設野菜：430、茶：121、果樹：306、施設花き：153、きのこ：70、

酪農（北海道）：186、酪農（都府県）：224、肉用牛：413、養豚：207、

採卵鶏：130、ブロイラー：73、その他：302

図1 過去5年間の農業経営における労働力の増減

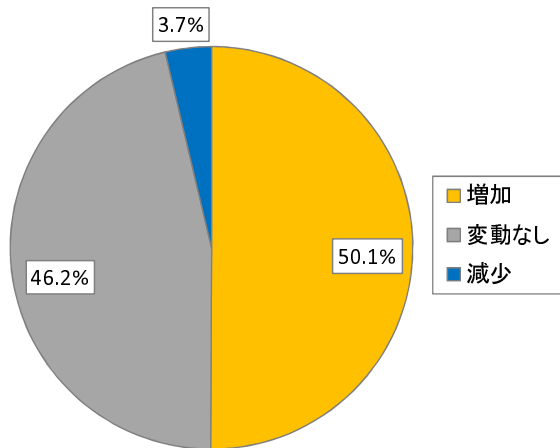


表1 直近の労働力の状況（労働力の増減別）

労働力の増減	直近の労働力の状況（単位：%）				合計
	過剰	適正	不足	不明（無回答）	
増加	1.5	28.4	18.4	1.8	50.1
変動なし	0.4	29.0	13.7	3.1	46.2
減少	0.2	1.5	1.9	0.2	3.7
合計	2.0	58.9	34.0	5.1	100.0

96.3

※「増加」の定義について：「家族が就農した」、「常時雇用を増やしている」、「外国人技能実習生を増やしている」、「パートを増やしている」のいずれか1つ以上回答した経営体

表2 業種別 過去5年間の農業経営における労働力の増減（単位：%）

※「増加」の内容は複数回答

	増加	増加の内訳				変動なし	減少	回答数
		家族が就農した ※	常時雇用を増やしている ※	外国人技能実習生を増やしている ※	パートを増やしている ※			
全体	50.1	13.1	19.7	9.6	24.7	46.2	3.7	5,060
法人	63.5	9.8	36.7	16.9	27.8	32.4	4.1	1,860
個人	42.3	17.2	9.0	5.1	22.7	54.3	3.4	3,200
耕種	47.4	13.2	15.8	7.0	26.9	48.4	4.2	3,603
畜産	54.9	13.5	27.8	16.5	16.1	42.4	2.7	1,167
01 稲作(北海道)	38.3	15.4	6.9	0.4	23.7	57.8	4.0	481
02 稲作(都府県)	44.4	13.5	16.8	1.9	24.6	52.8	2.8	1,266
03 畑作	39.8	13.8	11.5	3.6	20.1	53.6	6.5	384
04 露地野菜	52.6	12.0	18.3	18.5	27.2	42.0	5.4	460
05 施設野菜	57.6	9.0	20.8	18.5	34.3	40.1	2.3	399
06 茶	56.5	24.3	18.3	2.6	30.4	39.1	4.3	115
07 果樹	53.5	13.2	20.5	3.1	36.8	41.0	5.6	288
08 施設花き	50.3	10.3	9.0	15.9	27.6	40.0	9.7	145
09 きのこと	70.8	6.2	32.3	30.8	35.4	26.2	3.1	65
10 酪農(北海道)	49.1	15.4	21.7	18.9	16.0	48.0	2.9	175
11 酪農(都府県)	54.0	13.1	23.0	20.7	14.6	43.7	2.3	213
12 肉用牛	50.6	15.6	26.6	4.9	16.6	48.3	1.0	391
13 養豚	62.0	9.4	37.5	24.0	10.4	31.8	6.3	192
14 採卵鶏	66.7	7.9	33.3	34.1	29.4	29.4	4.0	126
15 ブロイラー	55.7	20.0	27.1	10.0	10.0	44.3	0.0	70

表3 売上規模別 過去5年間の農業経営における労働力の増減（単位：％）

※「増加」の内容は複数回答

	増加	家族が就農した ※	常時雇用を増や している ※	外国人技能実習 生を増やしてい る ※	パートを増やし ている ※	変動なし	減少	回答数
全体	50.1	13.1	19.7	9.6	24.7	46.2	3.7	5,060
5億円以上	79.6	6.0	55.6	38.1	23.4	18.4	1.8	377
1億円以上5億円未満	66.9	12.7	35.4	19.3	26.6	28.0	4.3	842
5千万円以上1億円未満	56.0	12.8	24.5	8.7	26.4	39.3	3.0	795
1千万円以上5千万円未満	41.7	13.6	9.3	3.5	23.2	52.1	3.8	2,557
1千万円未満	32.7	12.1	5.7	1.1	18.2	60.0	3.1	489

図2 業種別 農業経営における女性従事者（パート・研修生除く）の割合の変化（過去5年間）

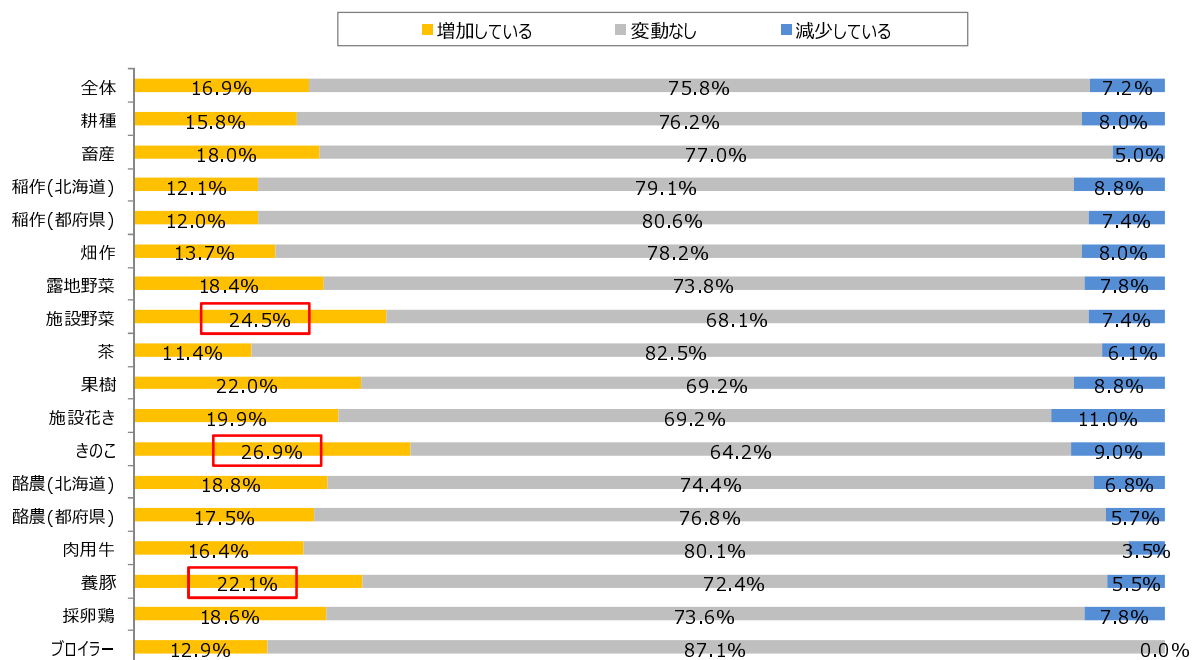


図3 売上規模別 農業経営における女性従事者（パート・研修生除く）の割合の変化（過去5年間）

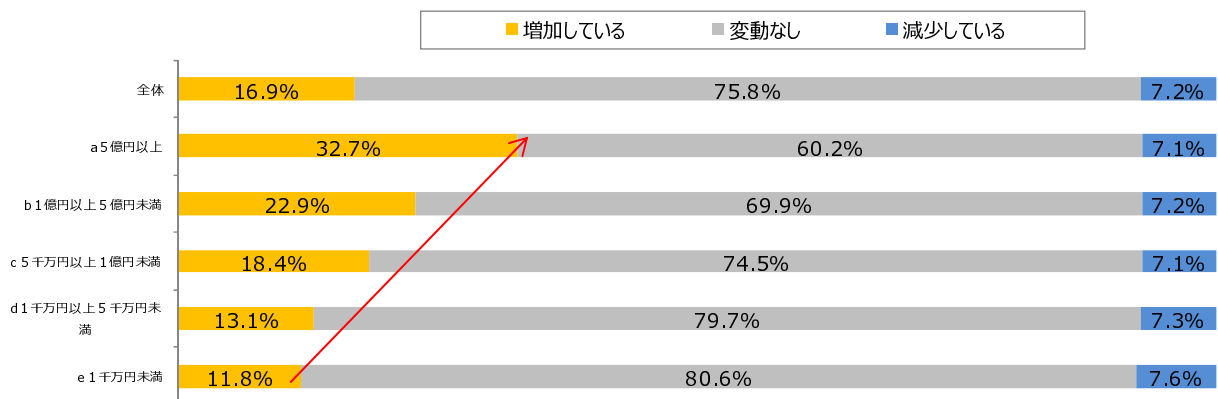
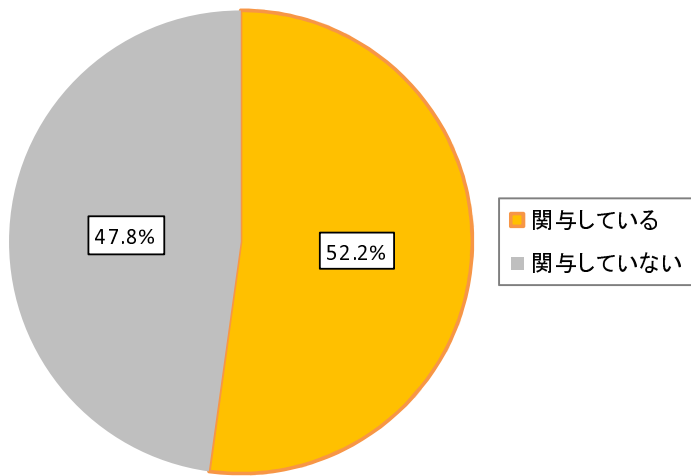


図4 女性が経営に関与している経営体の割合



※「関与している」の定義：「経営種が女性である」、「役員として登用している」、「管理職など幹部登用している、もしくは事業の一部を委ねている」のいずれか1つ以上回答した経営体（関与の有無が不明な経営体は集計から除外。）

表4 業種別 女性の経営への関与について（単位：％）

※「関与している」の内容は複数回答

	関与している			関与していない	回答数
	経営者が女性である ※	役員として登用している（家族経営の場合、経営方針の決定に関与している） ※	管理職など幹部登用している、もしくは事業の一部を委ねている ※		
全体	52.2	37.6	19.1	47.8	4,194
法人	62.7	44.3	25.8	37.3	1,575
個人	45.9	33.5	15.0	54.1	2,619
耕種	48.0	34.3	17.8	52.0	2,954
畜産	61.9	45.9	19.9	38.1	1,002
01 稲作(北海道)	37.8	28.3	10.5	62.2	389
02 稲作(都府県)	39.3	27.0	13.9	60.7	1,021
03 畑作	38.3	29.7	12.8	61.7	313
04 露地野菜	55.3	39.6	22.6	44.7	376
05 施設野菜	62.9	46.2	24.6	37.1	329
06 茶	59.6	45.5	23.2	40.4	99
07 果樹	61.3	43.1	23.4	38.7	248
08 施設花き	67.5	43.7	27.8	32.5	126
09 きのこと	73.6	47.2	41.5	26.4	53
10 酪農(北海道)	63.4	51.4	16.9	36.6	142
11 酪農(都府県)	60.8	42.5	24.3	39.2	181
12 肉用牛	57.0	41.5	17.3	43.0	330
13 養豚	70.5	53.8	19.7	29.5	173
14 採卵鶏	62.8	46.0	25.7	37.2	113
15 プロイラー	61.9	44.4	17.5	38.1	63

表5 売上規模別 女性の経営への関与について（単位：％）

※「関与している」の内容は複数回答

	関与している				関与していない	回答数
	経営者が女性である ※	役員として登用している (家族経営の場合、 経営方針の決定に関与 している) ※	管理職など幹部登用し ている、もしくは事業 の一部を委ねている) ※			
全体	52.2	3.5	37.6	19.1	47.8	4,194
5億円以上	67.1	4.4	42.9	34.8	32.9	319
1億円以上5億円未満	67.4	5.2	50.1	27.0	32.6	712
5千万円以上1億円未満	60.9	3.6	44.0	22.1	39.1	675
1千万円以上5千万円未満	45.1	2.8	32.8	14.5	54.9	2,078
1千万円未満	35.9	3.4	25.1	11.0	64.1	410

表6 業種別 農業経営における女性の担当分野（単位：％）【複数回答】

	生産	6次化（加工、商 品開発等）	営業・販売	経営管理	その他	回答数
全体	67.2	17.5	26.9	53.9	14.0	2988
法人	58.0	23.4	27.7	59.0	13.2	1151
個人	74.6	13.1	26.0	49.5	13.7	1639
耕種	69.2	19.2	31.5	50.0	13.7	2015
畜産	64.1	12.5	14.3	62.3	13.0	775
01 稲作(北海道)	81.2	10.8	24.7	37.2	19.7	223
02 稲作(都府県)	61.3	22.3	32.0	50.6	13.4	618
03 畑作	69.3	17.7	17.2	41.7	20.3	192
04 露地野菜	72.9	13.5	27.4	47.9	13.9	288
05 施設野菜	71.5	13.1	31.4	56.9	13.5	274
06 茶	57.7	18.3	45.1	67.6	14.1	71
07 果樹	70.6	33.5	53.3	54.3	7.1	197
08 施設花き	73.5	22.5	31.4	56.9	6.9	102
10 きのこと	80.0	28.0	28.0	50.0	4.0	50
11 酪農(北海道)	82.9	13.0	11.4	52.8	17.1	123
12 酪農(都府県)	72.8	10.3	11.8	63.2	13.2	136
13 肉用牛	60.0	11.5	12.3	66.4	11.9	235
14 養豚	60.8	12.8	14.9	60.8	12.8	148
15 採卵鶏	42.4	18.8	32.9	67.1	11.8	85
16 プロイラー	60.4	10.4	4.2	60.4	10.4	48

表7 売上規模別 農業経営における女性の担当分野（単位：％）【複数回答】

	生産	6次化（加工、商 品開発等）	営業・販売	経営管理	その他	回答数
全体	67.2	17.5	26.9	53.9	14.0	2988
a 5億円以上	51.3	22.0	23.8	68.9	14.7	273
b 1億円以上5億円未満	58.6	18.8	24.3	63.7	13.4	606
c 5千万円以上1億円未満	68.4	17.6	25.9	53.4	11.6	541
d 1千万円以上5千万円未満	73.9	15.7	27.7	48.1	15.2	1347
e 1千万円未満	67.0	19.0	36.2	45.7	12.7	221

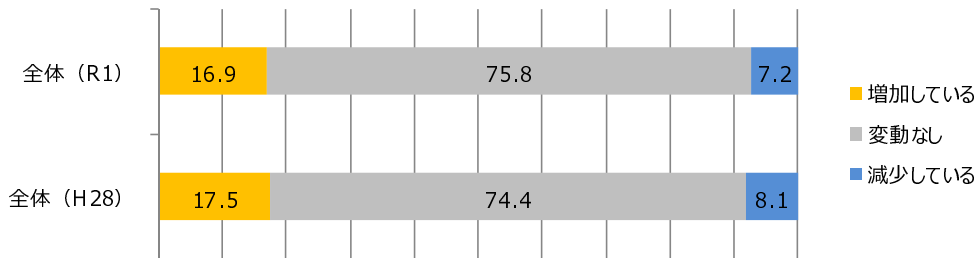
(参考資料)

比較表 1 農業経営における労働力の増減 (単位：%)

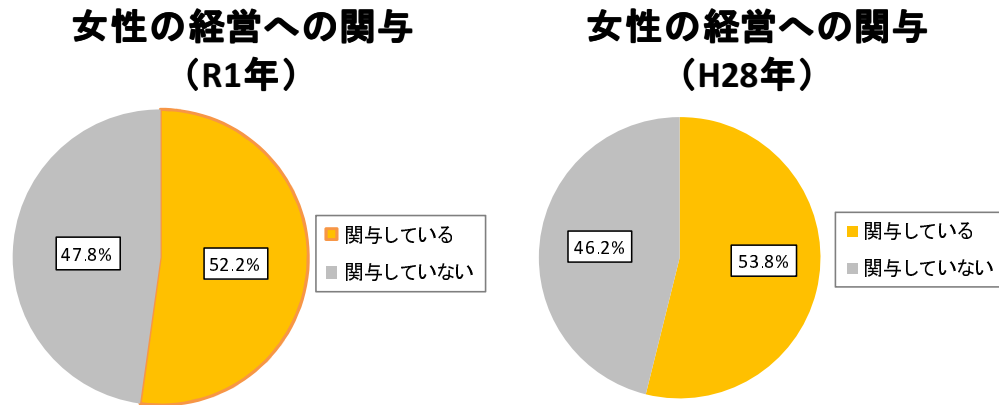
	家族が就農した	常時雇用を増やしている	外国人技能実習生を増やしている	パートを増やしている	変動なし	減らしている	回答数
全体 (R1)	13.1	19.7	9.6	24.7	46.2	3.7	5060
全体 (H28)	15.9	17.7	7.0	26.5	45.9	4.9	5851

※項目は複数回答可として集計したものの。

比較図 1 農業経営における女性従事者 (パート・研修生除く) の割合の変化 (過去5年間)



比較図 2 女性が経営に関与している経営体の割合



比較表 2 女性の経営への関与について (単位：%)

	経営者が女性である	役員として登用している (家族経営の場合、経営方針の決定に関与している)	管理職など幹部登用している、もしくは事業の一部を委ねている	今後、関与強化を考えている	関与していない	回答数
全体 (R1)	2.9	31.3	15.9	22.1	39.8	5033
全体 (H28)	2.6	33.8	14.7	23.3	37.8	5601

※項目は複数回答可として集計したものの。

比較表 3 農業経営における女性の担当分野 (単位：%)

	生産	6次化 (加工、商品開発等)	営業・販売	経営管理	その他	回答数
全体 (R1)	67.2	17.5	26.9	53.9	14.0	2988
全体 (H28)	67.4	17.8	25.0	49.7	10.0	3418

※項目は複数回答可として集計したものの。

比較表4 業種別 農業経営における女性の担当分野（単位：％）【複数回答】

	生産	6次化（加工、商品開発等）	営業・販売	経営管理	その他	回答数
全体	67.2 (-0.2)	17.5 (-0.3)	26.9 (+1.9)	53.9 (+4.2)	14.0 (+4.0)	2988
法人	58.0	23.4	27.7	59.0	13.2	1151
個人	74.6	13.1	26.0	49.5	13.7	1639
耕種	69.2	19.2	31.5	50.0	13.7	2015
畜産	64.1	12.5	14.3	62.3	13.0	775
01 稲作(北海道)	81.2 (+4.7)	10.8 (-3.6)	24.7 (+5.4)	37.2 (+4.2)	19.7 (+7.6)	223
02 稲作(都府県)	61.3 (+0.2)	22.3 (-1.9)	32.0 (-0.5)	50.6 (+4.3)	13.4 (+4.4)	618
03 畑作	69.3 (+1.7)	17.7 (+6.6)	17.2 (+2.0)	41.7 (+0.3)	20.3 (+3.9)	192
04 露地野菜	72.9 (-0.9)	13.5 (+0.9)	27.4 (+6.4)	47.9 (+1.4)	13.9 (+3.4)	288
05 施設野菜	71.5 (-4.6)	13.1 (-6.0)	31.4 (+6.0)	56.9 (+6.9)	13.5 (+3.9)	274
06 茶	57.7 (+3.8)	18.3 (+0.3)	45.1 (+6.9)	67.6 (+8.0)	14.1 (+7.4)	71
07 果樹	70.6 (+1.7)	33.5 (+1.5)	53.3 (-2.7)	54.3 (+4.5)	7.1 (+4.4)	197
08 施設花き	73.5 (+2.2)	22.5 (+8.5)	31.4 (-0.1)	56.9 (-2.5)	6.9 (+0.6)	102
10 きのこと	80.0 (+1.3)	28.0 (+1.8)	28.0 (+5.0)	50.0 (+4.1)	4.0 (-0.9)	50
11 酪農(北海道)	82.9 (+0.3)	13.0 (+2.6)	11.4 (+5.1)	52.8 (+7.7)	17.1 (+7.4)	123
12 酪農(都府県)	72.8 (-1.3)	10.3 (+1.9)	11.8 (+2.8)	63.2 (-2.5)	13.2 (+4.8)	136
13 肉用牛	60.0 (-4.5)	11.5 (+3.0)	12.3 (+2.9)	66.4 (+6.1)	11.9 (+2.5)	235
14 養豚	60.8 (+2.2)	12.8 (-2.0)	14.9 (+0.1)	60.8 (+0.9)	12.8 (+0.5)	148
15 採卵鶏	42.4 (-9.8)	18.8 (-9.0)	32.9 (-2.7)	67.1 (+12.7)	11.8 (-0.4)	85
16 プロイラー	60.4 (-7.9)	10.4 (-6.7)	4.2 (-12.9)	60.4 (+6.7)	10.4 (-14.0)	48

※（ ）内は今回調査と前回調査（H28年）の割合の差。5.0%以上の場合は今回結果を青字、-5.0%以下の場合は赤字で表示。

比較表5 売上規模別 農業経営における女性の担当分野（単位：％）【複数回答】

	生産	6次化（加工、商品開発等）	営業・販売	経営管理	その他	回答数
全体	67.2 (-0.1)	17.5 (-0.3)	26.9 (+2.0)	53.9 (+4.0)	14.0 (+3.9)	2988
a 5億円以上	51.3 (-5.9)	22.0 (+1.0)	23.8 (+2.4)	68.9 (+12.5)	14.7 (+1.9)	273
b 1億円以上5億円未満	58.6 (-2.4)	18.8 (-1.4)	24.3 (+0.3)	63.7 (+3.7)	13.4 (+3.1)	606
c 5千万円以上1億円未満	68.4 (-0.6)	17.6 (+0.9)	25.9 (+4.1)	53.4 (+1.5)	11.6 (+3.1)	541
d 1千万円以上5千万円未満	73.9 (+3.6)	15.7 (-1.1)	27.7 (+1.3)	48.1 (+2.7)	15.2 (+4.6)	1347
e 1千万円未満	67.0 (-2.0)	19.0 (+0.7)	36.2 (+9.1)	45.7 (+0.3)	12.7 (+5.5)	221

※（ ）内は今回調査と前回調査（H28年）の割合の差。5.0%以上の場合は今回結果を青字、-5.0%以下の場合は赤字で表示。